



## «Управление искусственным интеллектом в организации: система и функция ответственного за ИИ»

| №<br>п/п | Наименование<br>темы                         | Описание темы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Всего,<br>час | В том числе |        |                |                  |
|----------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|--------|----------------|------------------|
|          |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               | Лекции      | Практ. | Сам.<br>работа | Итог.<br>аттест. |
| 1.       | ИИ в организации: теневой ИИ и реестр        | <p>Анонимный опрос группы в реальном времени о «теневом» ИИ; почему запрет не работает, а работает управление. Ответственный за ИИ как новая роль (по аналогии с ответственным за персональные данные); в мировом опыте есть директор по ИИ (Chief AI Officer) и комитеты по ИИ. Из чего состоит система управления ИИ: реестр, классификация по риску, политика, обучение, приёмка, контроль, инциденты.</p> <p>Демонстрация: Анонимный опрос группы в реальном времени: кто и какие данные отправлял в публичные ИИ-сервисы за последний месяц.</p> <p>Реестр вымышленной организации на двенадцать систем показывает, как выглядит порядок.</p> <p>Начало реестра ИИ-систем своей организации: назначение, владелец, модель и место её работы, данные, полномочия, пользователи.</p> <p>Результат: черновик реестра.</p> <p>Составление текущей схемы ответственности за ИИ в своей организации, запуск реестра своих ИИ-систем.</p> | 4             | 2           | 1      | 1              | -                |
| 2.       | Классификация по риску и регуляторика России | Регуляторика России: 243-ФЗ (суверенные и национальные модели, требования к государственным системам, маркировка ИИ-контента), раздел об ИИ приказа ФСТЭК № 117, 152-ФЗ; даты вступления в силу и кого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4             | 1           | 1      | 2              | -                |



|    |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |   |   |   |   |
|----|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
|    |                                               | <p>касаются.<br/>Демонстрация: Группы классифицируют одни и те же системы по риску, и результаты расходятся. Становится видно, зачем нужны письменные критерии. Классификация систем учебного реестра по уровню риска (данные × полномочия × последствия ошибки × затронутые лица); сравнение классификаций групп и выработка письменных критериев. Результат: критерии риска. Раскладывание системы по уровням риска, определение российских требований. Задание: заполнить реестр ИИ-систем своей организации и назначить уровни риска.</p>                                                                                                                                                                               |   |   |   |   |   |
| 3. | Мировые ориентиры и политика использования ИИ | <p>Мировые ориентиры: EU AI Act (уровни риска, обязанность обучать персонал ИИ-грамотности), ISO/IEC 42001 как система управления ИИ, NIST AI RMF; что брать как лучшую практику.<br/>Демонстрация: Разбор трёх учебных политик по типовым образцам: рабочей, запретительной и пустой.<br/>Проверка политики сценарием: сотрудник хочет загрузить 500 договоров в новый ИИ-сервис.<br/>Политика использования ИИ (что разрешено, что запрещено, какие сервисы допустимы для каких данных, кто согласует новое; не более двух страниц); процесс допуска ИИ-сервисов: критерии, кто оценивает, кто разрешает, как пересматривается перечень допущенных сервисов по классам данных. Результат: черновик политики и процесс</p> | 4 | 1 | 2 | 1 | - |



|    |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |
|----|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
|    |                                     | допуска сервисов.<br>Составление черновика политики своей организации, а также перечня допущенных сервисов по классам данных с учётом доступности в России и условий использования.<br>Задание: определить применимые требования для своей организации.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |   |   |   |   |
| 4. | Обучение персонала, приёмка и аудит | Обучение персонала по ролям: всем грамотность, руководителям решения, создателям систем разработка, ИБ защита, ответственному управление. Аудит работающих систем: пример системы, где журналы неполные, владелец уволился, а модель сменили без проверки.<br>Демонстрация: аудит системы, которая «работает уже год»: журналы неполные, владелец уволился, модель сменили без проверки.<br>Адаптация чек-листа приёмки ИИ-систем под свою организацию (вопросы подрядчику: полный запуск, решения модели, запреты, стоимость, сбои, журналы, остановка, качество, нагрузка, смена модели). Результат: чек-лист приёмки.<br>Составление плана обучения по ролям, адаптация чек-листа приёмки и плана ежегодного аудита под свою организацию.<br>Задание: подготовить политику использования ИИ версии 2. | 4 | 2 | 1 | 1 | - |
| 5. | Метрики и инциденты                 | Порядок реагирования на инциденты с ИИ (остановить, разобраться по журналам, исправить, сообщить); учебный инцидент «агент отправил клиенту чужие данные»; комитет по ИИ разбирает три заявки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4 | - | 2 | 2 | - |



|    |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |   |   |   |   |
|----|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|---|
|    |                                   | подразделений. Результат: порядок реагирования и протокол комитета. Составление порядка реагирования на инциденты и разыгрывание комитета по ИИ: по трём заявкам подразделений принятие трех решений. Задание: провести мини-аудит одной ИИ-системы своей организации.                              |    |   |   |   |   |
| 6. | Дорожная карта и пакет документов | Дорожная карта управления ИИ на год по кварталам: реестр, политика, обучение, аудит, комитет. Результат: дорожная карта. Составление дорожной карты управления ИИ на год и сбор пакетов документов своей организации. Задание: собрать пакет документов ответственного за ИИ для своей организации. | 2  | - | 1 | 1 | - |
| 7. | Итоговая аттестация               | Зачет                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2  | - | - | - | 2 |
|    | ИТОГО                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 24 | 6 | 8 | 8 | 2 |